

Einkaufsleitlinie (Stand: 30.11.2016)

Über uns

Mit den drei Geschäftsbereichen Automobil, Heizung + Wasser und Antriebs Elemente ist die Winkelmann Group eine der führenden Unternehmensgruppen im Bereich der Metallumformung für namhafte Kunden aus den unterschiedlichen Industriebranchen.

Mit der Hauptverwaltung in Ahlen/Deutschland und Produktionsstandorten in Deutschland, Polen, der Türkei, China, USA und Mexiko sind wir weltweit präsent und bestens aufgestellt für die aktuellen und künftigen Anforderungen unserer Kunden und der globalen Märkte.

I. Einkaufsgrundsätze

1. Einkaufszielsetzung

Der strategische Einkauf der Winkelmann Group trägt durch sein Handeln zur Sicherstellung und Ausbau der Marktposition des Unternehmens durch Beschaffung von Serienartikeln, Investitionsgütern und Dienstleistungen bei.

Ziel ist eine hohe Liefertreue, höchste Flexibilität, wettbewerbsfähige Preise und Qualität unter Achtung aller gängigen Gesetze, Verordnungen und Normen.

2. Partnerschaftlicher Dialog

Der Erfolg der Winkelmann Group beruht auf einer langfristig angelegten, partnerschaftlichen Zusammenarbeit mit Ihren Lieferanten. Diese Partnerschaft schafft beidseitigen Nutzen und findet in einem fairen und loyalen Umfeld statt.

Die Winkelmann Group und ihre Lieferanten befinden sich in einem partnerschaftlichen Dialog mit intensivem Informations- und Erfahrungsaustausch. Dazu dienen u.a. auch ein persönliches Kennenlernen der jeweiligen Fachbereichspartner und regelmäßige Vor-Ort-Besuche.

Die Lieferanten achten und akzeptieren den von der Winkelmann Group vorgegebenen Lieferantenkodex. Dieser ist auf der Homepage der Winkelmann Group einzusehen. Der **Lieferantenkodex** regelt die allgemeinen Ethikgrundsätze, Menschenrechte, Arbeitsbedingungen, Umweltstandards und Managementsysteme.

3. Compliance

Der Vertrieb der Erzeugnisse der Winkelmann Group sowie die Beschaffung der für die Fertigung benötigten Materialien und Dienstleistungen unterliegen nationalen und internationalen Bestimmungen, u.a. denen des Wettbewerbsrechts. Wir erwarten von unseren Geschäftspartnern die Einhaltung dieser Regeln, die auf den internationalen Märkten für Wettbewerb und Chancengleichheit sorgen.

Im Rahmen der Geschäftsbeziehungen tauschen sowohl die Winkelmann Group als auch die Lieferanten teilweise vertraulich zu haltende Informationen aus. Diese unterliegen der beidseitigen **Geheimhaltungsverpflichtung**. Diese ist mit Beginn der Geschäftsbeziehung beiderseitig zu unterschreiben und Bestandteil der allgemeinen Vertragsgestaltung.

II. Einkaufs- und Lieferbedingungen

Die Winkelmann Group schließt mit ihren Lieferanten Verträge unter Anwendung der **Allgemeinen Einkaufsbedingungen** in ihrer jeweils gültigen Form und für den jeweiligen nationalen Standort. Diese können auf der Homepage der Winkelmann Group eingesehen werden und regeln die wesentliche Details.

Wir erwarten von unseren Lieferanten absolute Zuverlässigkeit und verlässliche Aussagen zu Liefermengen und Lieferzeiten. Eine offene, pro-aktive und zeitnahe Kommunikation bei erkennbaren Abweichungen in Bezug auf Menge, Qualität oder Termin sind wichtige Säulen der partnerschaftlichen Zusammenarbeit.

Logistische Rahmenbedingungen wie Verpackungsvorschriften, Rückverfolgbarkeit, Chargenführung oder Anforderungen in Bezug auf notwendige Begleitpapiere sind einzuhalten. Sie vereinfachen die logistischen Prozesse und führen zu kürzeren Durchlaufzeiten bis zur Rechnungsabgleichung.

III. Preise und Vertragsgestaltung

Die Winkelmann Group agiert in einem dynamischen Umfeld mit vielen nationalen und internationalen Wettbewerbern.

Die Winkelmann Group will in jedem Geschäftsbereich ein überlegendes Preis-/Leistungsverhältnis anbieten ! Der wesentliche Wertbeitrag des Einkaufs besteht in der effektiven Nutzung des globalen Beschaffungsmarktes. Dabei ist das Weltmarkt-Kostenniveau die maßgebliche Orientierungsgröße.

Stetiges Ziel ist es, Produktionskosten zu senken und die Effizienz der Fertigung zu optimieren. Dabei stehen auch interne Abläufe und Prozesse permanent auf dem Prüfstand. Die Lieferanten unterstützen uns dabei durch aktive Mitgestaltung bei der Auswahl geeigneter Fertigungstechnologien, Verbesserungsvorschlägen bei Materialeinsatz und ggf. Materialsubstitution, Bereitschaft zur gemeinsamen Konstruktion und Entwicklung und einer aktiven Wertanalyse.

Preise und Preisbestandteile werden über Rahmenverträge oder Einzelbestellungen mit den Lieferanten schriftlich fixiert und sind über die vereinbarte Laufzeit bindend.

IV. Qualität

Ein wesentlicher Erfolg jeglichen unternehmerischen Handelns ist die Qualität der erstellten Produkte oder Dienstleistungen. Die Produkte der Winkelmann Group haben eine Vielzahl von Normen und Anforderungen zu erfüllen, die sich aus den verschiedenen Einsatzbereichen in den Kundenendprodukten ergeben. Unter hohem Druck stehende, treibstoffführende Rohrsysteme in Verbrennungsmotoren oder Druckausdehnungsgefäße mit Trinkwasserzulassung – nur eine herausragende Qualität sichert lange Produktlebenszyklen und betriebssichere Zustände.

Die Lieferanten der Winkelmann Group leisten einen großen Beitrag zur Erreichung und Sicherung dieser von unseren Kunden geforderten Qualitätsmerkmale. Dies erfordert eine beidseitige, enge Zusammenarbeit und den Einsatz modernster Qualitätsmanagementsysteme. Die von der Winkelmann Group bereitgestellten technischen Unterlagen (Spezifikationen) sind Vertragsbestandteil und müssen erfüllt werden. Während der Projektphase findet eine technische Begleitung durch das Lieferantenmanagement bis zur Serienreife statt. Die allgemeinen Anforderungen an unsere Lieferanten sind in der **Qualitätssicherungs- und Umweltschutzvereinbarung** der Winkelmann Group beschrieben. Diese Qualitätssicherungsbestimmungen enthalten Regelungen für Lieferanten bezüglich Forderungen zum Qualitätsmanagementsystem und zum Erreichen des „Null-Fehler-Zieles“. Durch festgelegte Eskalationskriterien stellen wir gemeinsam sicher, dass während der Projektphase kritische Themen durch eine Prozess-/oder Produkt FMEA zielgerichtet gelöst werden. Mit ausgewählten Lieferanten schließen wir zusätzlich individuelle **Qualitätszielvereinbarungen**.

V. Lieferantenentwicklung

Die Winkelmann Group setzt auf leistungsfähige und innovative Lieferanten. Mit ihnen wollen wir langfristig und vertrauensvoll zusammenarbeiten. Durch ein aktives Lieferantenmanagement entwickeln wir unsere Lieferanten stetig weiter. Unser Ziel ist es, alle Lieferanten zu einem „A“ Lieferanten zu machen. Unsere jährliche Lieferantenbewertung hilft dabei, die Stärken und Schwächen der einzelnen Lieferanten zu ermitteln und mit ihnen gemeinsam individuelle Lösungen und Verbesserungspotenziale zu entdecken.

Der Strategische Einkauf der Winkelmann Group vergibt in regelmäßigen Abständen in 9 Kategorien für herausragende Lieferanten den „Lieferanten Award“. Damit zeichnen wir Lieferanten aus, die sich in besonderem Maße für die Winkelmann Group verdient gemacht haben.